



**Uchwała Nr 3/2026  
Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego  
z dnia 21 kwietnia 2026 roku**

**w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z działalności Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego za rok 2025.**

Na podstawie art. 47 ust. 5 ustawy z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego (Dz. U. z 2018 r. poz. 2232 z późn. zm.) oraz § 27 załącznika do uchwały Nr 2/2026 Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego z dnia 20 lutego 2026 r. w sprawie ustalenia regulaminu Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego, uchwała się, co następuje:

**§ 1.** Zatwierdza się sprawozdanie z działalności Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego za rok 2025 w brzmieniu określonym, jak w załączniku do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Przewodniczącemu Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Kujawsko-Pomorskiej  
Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego

***Michał Sztybel***

## Sprawozdanie z działalności Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego za rok 2025

### I. Wstęp

Kujawsko-Pomorska Wojewódzka Rada Dialogu Społecznego działa w oparciu o ustawę z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego (Dz. U. z 2018 r. poz. 2232 z późn. zm.), Decyzję nr 171/2015 Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 16 grudnia 2015 roku w sprawie powołania Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego, zmienioną Decyzją nr 3/2023 z dnia 15 listopada 2023 r. oraz Regulamin Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego będący załącznikiem do uchwały 2/2026 Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego z dnia 20 lutego 2026 r.

Kujawsko-Pomorska Wojewódzka Rada Dialogu Społecznego zwana dalej K-P WRDS w roku 2025 liczyła **30 członków:**

- 3 osoby - przedstawiciele strony samorządowej,
- 3 osoby - przedstawiciele strony rządowej,
- 12 osób - przedstawiciele strony pracodawców,
- 12 osób - przedstawiciele strony pracowników.

Funkcję Przewodniczącego Rady w roku 2025 pełnił Pan Roman Rogalski, Prezes Nadwiślańskiego Związku Pracodawców Lewiatan - przedstawiciel strony pracodawców.

### II. Budżet na obsługę K-P WRDS

Pismem Nr WFB.I.3110.4.20.2024 z dnia 25 października 2024 r. Wojewoda Kujawsko-Pomorski przekazał informację o kwocie dotacji celowej przeznaczonej na realizację zadania z zakresu administracji rządowej pn. "Funkcjonowanie wojewódzkich rad dialogu społecznego" w wysokości 195 000,00 zł.

Zadanie o nazwie „Obsługa Kujawsko-Pomorskiej Rady Dialogu Społecznego” zostało przyporządkowane w budżecie województwa na rok 2025 przyjętym Uchwałą Nr VIII/152/24 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 16 grudnia 2024 r. w sprawie budżetu województwa na rok 2025 do Departamentu Organizacyjnego i było realizowane przez Biuro Obsługi WRDS w tym Departamencie.

Otrzymana za pośrednictwem Wojewody Kujawsko-Pomorskiego dotacja w wysokości 195 000 zł. przeznaczona została na organizację posiedzeń: Prezydium Rady, Plenarnych, czterech Stałych Zespołów Problemowych oraz zwrot kosztów dojazdów na posiedzenia członków K-P WRDS, zakup materiałów biurowych i środków spożywczych, wynagrodzenia i pochodne osób obsługujących K-P WRDS. Środki zostały przeznaczone również na sfinansowanie wyjazdowego posiedzenia K-P WRDS, które odbyło się w dniach 24-25 czerwca 2025 r. w Fojutowie.

Niewykorzystana część dotacji w wysokości 1 280.68 zł, została zwrócona do Wojewody Kujawsko-Pomorskiego.

### III. W roku 2025 zorganizowano 12 posiedzeń, w tym:

- 6 - posiedzeń plenarnych (2 w Bydgoszczy, 1 w Fojutowie, 1 w Inowrocławiu, 1 w Świeciu, 1 w Toruniu),
- 2 - posiedzenia Prezydium (1 w Bydgoszczy, 1 w Inowrocławiu),
- 4 - posiedzenia Zespołów Problemowych (2 w Bydgoszczy, 1 w Inowrocławiu, 1 w Toruniu).

### IV. Członkowie K-P WRDS

#### 1. Przedstawiciele strony samorządowej:

- 1) Pan Piotr Całbecki - Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
- 2) Pan Zbigniew Ostrowski - Prezes Stowarzyszenia „Droga Ekspresowa S10”,
- 3) Pan Piotr Kozłowski - Starosta Bydgoski.

#### 2. Przedstawiciele strony rządowej:

- 1) Pan Michał Sztybel - Wojewoda Kujawsko-Pomorski,
- 2) Pan Piotr Hemmerling - I Wicewojewoda Kujawsko-Pomorski,
- 3) Pani Kinga Błaszczyńska - Dyrektor Biura Wojewody.

#### 3. Przedstawiciele strony pracowników:

##### Forum Związków Zawodowych

- 1) Pan Andrzej Arndt,
- 2) Pan Sławomir Wittkowitz,
- 3) Pani Ewa Jędzura,
- 4) Pan Józef Korpusiński.

##### Niezależny Samorządny Związek Zawodowy „Solidarność”

- 5) Pan Sebastian Gawronek,
- 6) Pan Mariusz Kolasiński,
- 7) Pan Tomasz Jeziorek,
- 8) Pan Janusz Dębczyński.

##### Ogólnopolskie Porozumienie Związków Zawodowych

- 9) Pan Harald Matuszewski,
- 10) Pani Mirosława Kaczyńska,
- 11) Pan Wiesław Kamiński,
- 12) Pan Henryk Reszkowski.

#### 4. Przedstawiciele strony pracodawców:

##### Konfederacja Lewiatan

- 1) Pan Roman Rogalski,
- 2) Pan Stanisław Barański.

##### Pracodawcy Rzeczypospolitej Polskiej

- 3) Pan Łukasz Gliński,
- 4) Pan Romuald Kosieniak.

#### **Business Centre Club**

- 5) Pan dr Krzysztof Matela,
- 6) Pan Zbigniew Wyszogrodzki.

#### **Związek Rzemiosła Polskiego**

- 7) Pan Jacek Trela,
- 8) Pan Piotr Hadrysiak.

#### **Związek Przedsiębiorców i Pracodawców**

- 9) Pan Michał Michałowski,
- 10) Pan Andrzej Kuszilek.

#### **Federacja Przedsiębiorców Polskich**

- 11) Pani Elżbieta Kantowicz,
- 12) Pan Adrian Męczyński.

#### **Członkowie Prezydium K-P WRDS**

- 1) Pan Roman Rogalski - Przewodniczący K-P WRDS/przedstawiciel strony pracodawców,
- 2) Pan Piotr Całbecki - Wiceprzewodniczący K-P WRDS/przedstawiciel strony samorządowej,
- 3) Pan Michał Szybel - Wiceprzewodniczący K-P WRDS/przedstawiciel strony rządowej,
- 4) Pan Andrzej Arndt - Wiceprzewodniczący K-P WRDS/przedstawiciel strony pracowników,
- 5) Pan Harald Matuszewski - Wiceprzewodniczący K-P WRDS/przedstawiciel strony pracowników,
- 6) Pan Sebastian Gawronek - Wiceprzewodniczący K-P WRDS/przedstawiciel strony pracowników,
- 7) Pan dr Krzysztof Matela - Wiceprzewodniczący K-P WRDS/przedstawiciel strony pracodawców,
- 8) Pan Łukasz Gliński - Wiceprzewodniczący K-P WRDS/przedstawiciel strony pracodawców,
- 9) Pan Piotr Hadrysiak/ Pan Jacek Trela - Wiceprzewodniczący K-P WRDS/przedstawiciele strony pracodawców,
- 10) Pan Michał Michałowski - Wiceprzewodniczący K-P WRDS/przedstawiciel strony pracodawców,
- 11) Pani Elżbieta Kantowicz - Wiceprzewodnicząca K-P WRDS/przedstawiciel strony pracodawców.

#### **V. Plan pracy K-P WRDS na 2025 r.,**

Plan pracy został przyjęty uchwałą nr 1/2025 Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego z dnia 21 lutego 2025 roku w sprawie Programu działania Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego. Tematy nad którymi obradowała K-P WRDS ustalane były na poszczególnych posiedzeniach Prezydium K-P WRDS w zależności od pilności i potrzeby dialogu nad danym zagadnieniem.

W 2025 r. podczas 6 posiedzeń plenarnych K-P WRDS, podejmowane były następujące tematy:

1. Trudna sytuacja kadrowa służb mundurowych, jako przyczyna obniżania się poziomu bezpieczeństwa obywateli również w naszym województwie.
2. Sytuacja na rynku pracy w województwie kujawsko-pomorskim.
3. Trudna sytuacja Qemetica Soda Polska S.A. w Janikowie, przyczyny i skutki.
4. Infrastruktura w regionie.
5. Inwestycje rządowe na terenie województwa o znaczeniu gospodarczym.
6. Rozwój lotniska w Bydgoszczy i jego wpływ na rozwój regionu kujawsko-pomorskiego.

7. Koncepcja wykorzystania funduszy pożyczkowych na rozwój firm w perspektywie unijnej 2021-2027.
8. Stan wykorzystania dotacji unijnych na rozwój firm w perspektywie unijnej 2021-2027 w programie regionalnym i krajowych (analiza na poziomie regionu i kraju).
9. Aktualne wyzwania Województwa w polityce regionalnej.
10. Sprawozdanie z realizacji Strategii Rozwoju Województwa za rok 2024.
11. Problemy przemysłu drzewnego, papierniczego i meblarskiego w Polsce.
12. Strategiczne znaczenie rozwoju infrastruktury magazynów węglowodorów dla regionu Kujaw i dla Polski.

W roku 2025 odbyły się 2 posiedzenia Prezydium K-P WRDS podczas, których oprócz ustalania stanowisk przedstawicieli stron Rady, projektów uchwał, porządku posiedzeń plenarnych, planu finansowego, wysłuchano sprawozdań z posiedzeń Zespołów problemowych Rady.

Ponadto podczas posiedzeń Prezydium K-P WRDS omawiane były tematy wynikające z kompetencji Rady.

Prezydium wysłuchało następujących informacji dotyczących:

1. Sytuacji w Wojskowych Zakładach Lotniczych Nr 2 S.A. w Bydgoszcy.
2. Aktualnej sytuacji Qemetica Soda Polska S.A. w Janikowie.
3. Aktualnej sytuacji Mondi Świecie Sp. z o.o.
4. Terminala Intermodalnego Bydgoszcz Emilianowo Sp. z o.o.
5. Cargo - Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A.
6. Pożaru Drukarni POZKAL.

W roku 2025 odbyły się 4 posiedzenia Zespołów problemowych przy K-P WRDS:

- ✓ Zespołu ds. polityki gospodarczej, rynku pracy i strategii rozwoju województwa - 1 posiedzenie,
- ✓ Zespołu ds. polityki społecznej i dialogu społecznego - 2 posiedzenia,
- ✓ Zespołu ds. ochrony zdrowia - 1 posiedzenie,
- ✓ Zespołu ds. edukacji, kultury i dziedzictwa narodowego - 0 posiedzeń.

**Zespoły podejmowały niżej podane tematy:**

1. Przegląd ustawy o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego.
2. Strategiczna inwestycja drogowa na terenie Województwa Kujawsko-Pomorskiego - Via Pomerania.
3. Konieczność podjęcia działań zmierzających do zwiększenia podwyżek wynagrodzeń w roku 2026 w Kujawsko-Pomorskim Urzędzie Wojewódzkim.
4. Stopień zabezpieczenia finansowania służby zdrowia w 2025 roku w Województwie Kujawsko-Pomorskim.
5. Stan zatrudnienia pielęgniarek ze szczególnym uwzględnieniem Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

## VI. Dokumenty przyjęte przez K-P WRDS

K-P WRDS przyjęła 14 dokumentów w tym:

**8 uchwał w sprawie:**

- przyjęcia programu działania K-P WRDS w 2025 roku i jego zmiany,
- powołania stałych zespołów problemowych - 2 uchwały,

- przyjęcia stanowiska nr 1/2025 Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego w sprawie narastających problemów Spółki Qemetica Soda Polska S.A.,
- zatwierdzenia sprawozdania z działalności K-P WRDS za rok 2024,
- przyjęcia stanowiska nr 2/2025 Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego w sprawie narastających problemów przemysłu drzewnego, papierniczego i meblarskiego,
- wyrażenia zgody na udział Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego w postępowaniu jako uczestnika postępowania, po stronie organu, którego decyzja dotycząca realizacji inwestycji w postaci budowy stopnia wodnego na Wiśle w Siarzewie jest przedmiotem zaskarżenia.
- zatwierdzenia planu finansowego K-P WRDS na 2026 r.,

### 2 stanowiska K-P WRDS w sprawie:

- narastających problemów Spółki Qemetica Soda Polska S.A.
- narastających problemów przemysłu drzewnego, papierniczego i meblarskiego;

### 3 stanowiska strony pracowników, strony pracodawców oraz strony samorządowej K-P WRDS

#### w sprawie:

- przyjęcia stanowiska nr 1/2025 popierającego uchwałę nr 139 Strony pracowników i Strony pracodawców Rady Dialogu Społecznego z dnia 14 lipca 2025 r. w sprawie: wysokości wzrostu wynagrodzeń w państwowej sferze budżetowej w 2026 r.,
- stanowiska nr 2/2025 wznowienia prac projektowo-budowlanych w zakresie budowy podziemnych magazynów węglowodorów w wysadach solnych zlokalizowanych w Damasławku, Lubieniu Kujawskim i Łaniętach i strategicznego znaczenia tej inwestycji dla Polski.
- stanowiska nr 3/2025 w sprawie poparcia wniosku Zakładowych Organizacji Związkowych działających w Kujawsko-Pomorskim Urzędzie Wojewódzkim w Bydgoszczy o uruchomienie z rezerwy budżetowej dodatkowych środków na wynagrodzenia dla pracowników Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Bydgoszczy.

### 1 stanowisko Prezydium K-P WRDS w sprawie:

- sytuacji finansowej i operacyjnej Wojskowych Zakładów Lotniczych Nr 2 S.A. w Bydgoszczy.

## VII. Najważniejsze ustalenia z podziałem na posiedzenia plenarne K-P WRDS

POSIEDZENIA PLENARNE K-P WRDS LICZBA POSIEDZEŃ - 6			
Lp.	Data	Tematyka	Ustalenia/ tytuły przyjętych uchwał, stanowisk, opinii i w jakiej sprawie
1	14.02.2025	1. Trudna sytuacja kadrowa służb mundurowych, jako przyczyna obniżania się poziomu bezpieczeństwa obywateli również w naszym województwie. 2. Sytuacja na rynku pracy w województwie kujawsko-pomorskim. 3. Sprawy organizacyjne: - głosowanie nad uchwałą w sprawie przyjęcia Programu działania Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego w 2025 r., - głosowanie nad uchwałą zmieniającą	1. Pan Piotr Kujawa, Przewodniczący Zarządu Wojewódzkiego NSZZ Policjantów przedstawił sytuację kadrową służb mundurowych. 2. Pan Łukasz Jaworski, Dyrektor Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu zaprezentował sytuację na rynku pracy w województwie kujawsko-pomorskim. 3. Stosownie do zapisów Regulaminu Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego „Program działania K-P WRDS na rok 2025”, został przyjęty przez Prezydium K-P WRDS. Program został opracowany w oparciu o propozycje zagadnień przedstawionych przez organizacje wchodzące w skład K-P WRDS oraz stronę

		uchwałę w sprawie powołania stałych zespołów problemowych.	<p>rządową i samorządową.</p> <p>Z uwagi na brak quorum, uchwały zostały poddana pod głosowanie w trybie korespondencyjnym.</p>
2.	03.03.2025	Trudna sytuacja QEMETICA Soda Polska S.A. w Janikowie, przyczyny i skutki.	<p>W posiedzeniu oprócz członków K-P WRDS udział wzięli:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Magdalena Łośko - Poseł na Sejm RP;</li> <li>2. Ryszard Brejza - Senator RP;</li> <li>3. Adam Stańczyk - Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju Regionalnego i Współpracy Regionalnej, UM WKP;</li> <li>4. Bartłomiej Jaszcz - Burmistrz Gminy i Miasta Janikowo;</li> <li>5. Wiesława Pawłowska - Starosta Inowrocławski;</li> <li>6. Andrzej Skrobaczi - Wiceprzewodniczący Zarządu Powiatu Inowrocławskiego;</li> <li>7. Tomasz Skupin - Przewodniczący Rady Miasta Janikowa;</li> <li>8. Zbigniew Głuchowicz - Radny Miasta Janikowo;</li> <li>9. Dariusz Giża - Radny Miasta Janikowa;</li> <li>10. Patryk Łapiński - Radny Miasta Janikowa;</li> <li>11. Andrzej Brzeziński - Radny Powiatu Inowrocławskiego;</li> <li>12. Piotr Szatkowski - radny, brak określenia JST;</li> <li>13. Edward Antczak - radny, brak określenia JST;</li> <li>14. Bogumił Kruszcza - radny, brak określenia JST;</li> <li>15. Elżbieta Wiśniewska - Biuro Europosta Krzysztofa Brejzy;</li> <li>16. Joanna Jackowska - asystent Poseł Magdaleny Łośko;</li> <li>17. Artur Kisielewicz - rzecznik prasowy starosty inowrocławskiego;</li> <li>18. Beata Krajewska - Doradca I Wicewojewody Kujawsko-Pomorskiego;</li> <li>19. Barbara Popielarz - Wiceprzewodnicząca Ogólnopolskiego Porozumienia Związków Zawodowych;</li> <li>20. Andrzej Krajewski - Przewodniczący Federacji Hutników w Polsce;</li> <li>21. Marek Przybylski - Przewodniczący MZZ SODA MAŹWY przy QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>22. Emilia Hebisz - Zastępca Przewodniczącego MZZ SODA MAŹWY przy QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>23. Paweł Krajewski - Przewodniczący MZZ JANIKOSODA przy QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>24. Dariusz Zdziarski - Zastępca Przewodniczącego NSZZ "Solidarność" MOZ QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>25. Mariusz Kawczyński - Wiceprzewodniczący Zarządu Regionu Toruńsko - Włocławskiego NSZZ "Solidarność";</li> <li>26. Sławomir Szablewski - Członek Prezydium Zarządu Regionu Toruńsko - Włocławskiego NSZZ "Solidarność";</li> <li>27. Mirosław Jamroży - Ekspert NSZZ „Solidarność”;</li> <li>28. Włodzimierz Józwiak - Przewodniczący Sekcji FZZPCHSZIC;</li> <li>29. Daniel Sendor - Przewodniczący MOZ NSZZ "Solidarność" przy QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>30. Tomasz Ostrowski - Przewodniczący M.W.Z.Z.P.P przy QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>31. Leszek Olszowy - M.W.Z.Z.P.P przy QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>32. Zofia Krokos - Przedstawiciel Związków Zawodowych;</li> <li>33. Krzysztof Jurek - Główny Specjalista EC Janikowo;</li> <li>34. Robert Pawlak - Aparatowy Produkcji 1 QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>35. Arkadiusz Lipiński - Prezes Zarządu IKS Solino S.A.;</li> <li>36. Kamil Majczak - Prezes Zarządu QEMETICA S.A.;</li> <li>37. Piotr Szlagowski-Budacz - Dyrektor Strategii QEMETICA S.A.;</li> <li>38. Paweł Bieniasz - Strateg &amp; PMO Director BU Soda;</li> <li>39. Piotr Kapuściński - Wiceprezes Zarządu QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>40. Tomasz Molenda - Prezes Zarządu QEMETICA Soda Polska S.A.;</li> <li>41. Katarzyna Marszałkowska - Dyrektorka Biura Nadwiślańskiego Związku Pracodawców Lewiatan.</li> </ol> <p>Ustalono, że wnioskodawca posiedzenia tj. Forum Związków Zawodowych przygotowuje stanowisko w sprawie narastających problemów QEMETICA Soda Polska S.A., które wraz z uchwałą zostanie poddane pod głosowanie w trybie korespondencyjnym K-P WRDS.</p>

3.	<b>24-25.06.2025</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Infrastruktura w regionie.</li> <li>2. Inwestycje rządowe na terenie województwa o znaczeniu gospodarczym.</li> <li>3. Rozwój lotniska w Bydgoszczy i jego wpływ na rozwój regionu kujawsko-pomorskiego.</li> <li>4. Koncepcja wykorzystania funduszy pożyczkowych na rozwój firm w perspektywie unijnej 2021-2027.</li> <li>5. Stan wykorzystania dotacji unijnych na rozwój firm w perspektywie unijnej 2021-2027 w programie regionalnym i krajowych.</li> <li>6. Aktualne wyzwania Województwa w polityce regionalnej.</li> <li>7. Sprawozdanie z realizacji Strategii Rozwoju Województwa za rok 2024.</li> </ol>	<p>Podczas spotkania omówiono tematy związane z infrastrukturą w regionie, inwestycjami rządowymi o znaczeniu gospodarczym na terenie województwa oraz aktualnymi wyzwaniami województwa w polityce regionalnej. Ponadto przedstawiona została koncepcja wykorzystania funduszy pożyczkowych na rozwój firm w perspektywie unijnej 2021-2027 oraz stan wykorzystania dotacji unijnych na rozwój firm w perspektywie unijnej 2021-2027 w programie regionalnym i krajowych. Zgodnie z zapisami ustawy o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego uczestnikom posiedzenia zostało przedstawione sprawozdanie z realizacji Strategii Rozwoju Województwa za rok 2024.</p> <p>W posiedzeniu oprócz członków K-P WRDS udział wzięli przedstawiciele wojewody kujawsko-pomorskiego, marszałka województwa, doradcy i eksperci stron wchodzących w skład K-P WRDS, przedstawiciele uczelni naszego regionu oraz przedstawiciele Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie.</p>
4.	<b>07.07.2025</b>	Problemy przemysłu drzewnego papierniczego i meblarskiego w Polsce.	<p>Trudna sytuacja sektora drzewnego w Polsce była tematem posiedzenia Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego. O problemach na rynkach papierniczym i meblarskim rozmawiali m.in. przedstawiciel Ministerstwa Klimatu i Środowiska, Ministerstwa Rozwoju i Technologii, Generalnej Dyrekcji Lasów Państwowych, organizacji Związkowych działających przy firmach meblarskich i papierniczych oraz przedstawiciele samorządów i parlamentarzysty z regionu.</p> <p>Stanowisko Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego w sprawie narastających problemów przemysłu papierniczego i meblarskiego zostało przyjęte w drodze głosowania korespondencyjnego i przekazane do:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pana Donalda Tuska, Prezesa Rady Ministrów,</li> <li>2. Pana Piotra Dudy, Przewodniczącego Rady Dialogu Społecznego,</li> <li>3. Pana Krzysztofa Paszyka, Ministra Rozwoju i Technologii,</li> <li>4. Pani Agnieszki Marii Majewskiej, Rzecznika Małych i Średnich Przedsiębiorców,</li> <li>5. Pani Pauliny Hennig-Kłoskiej, Ministra Klimatu i Środowiska,</li> <li>6. Pani Marzeny Czarneckiej, Ministra Przemysłu,</li> <li>7. Pana Marcina Łobody, Sekretarza Stanu, Szefa Krajowej Administracji Skarbowej.</li> </ol>
5.	<b>24.09.2025</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strategiczne znaczenie rozwoju infrastruktury magazynów węglowodorów dla regionu Kujaw i dla Polski.</li> <li>2. Sprawy organizacyjne: Głosowanie nad projektem uchwał K-P WRDS w sprawie: <ul style="list-style-type: none"> <li>- zatwierdzenia planu finansowego Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego na 2026 rok;</li> <li>- przyjęcia stanowiska nr 3/2025 Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego w sprawie wznowienia prac projektowo-budowlanych w zakresie budowy podziemnych magazynów węglowodorów w wysadach solnych zlokalizowanych w Damasławku, Lubieniu Kujawskim i Łąniętach i strategicznego znaczenia tej inwestycji dla Polski.</li> </ul> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prezentacje pn. Przeciwdziałania likwidacji, istotnego dla państwa polskiego kompleksu magazynowo-solno-sodowo-chemicznego, odpowiedzialnego za bezpieczeństwo energetyczne kraju w obszarze magazynowania węglowodorów w kavernach solnych na terenie Kujaw, przedstawił Pan Jerzy Gawęda, Przewodniczący KZ NSZZ "Solidarność" przy IKS Solino S.A. w Inowrocławiu.</li> <li>2. Obie uchwały zostały poddane pod głosowanie trybie głosowania korespondencyjnego.</li> </ol>
6.	<b>17.12.2025</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podsumowanie działalności K-P WRDS w roku 2025.</li> <li>2. Przekazanie przewodnictwa stronie rządowej K-P WRDS na okres od 23.12.2025 r. do dnia 22.12.2026 r.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pan Roman Rogalski, Przewodniczący Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego, Prezes Nadwiślańskiego Związku Pracodawców LEWIATAN przedstawił podsumowanie działalności K-P WRDS w 2025 r.</li> <li>2. Przewodnictwo w Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Radzie Dialogu Społecznego przejęła strona rządowa. Nowym przewodniczącym gremium został Pan Michał Szybel, Wojewoda Kujawsko-Pomorski.</li> </ol>

VIII. Najważniejsze ustalenia z podziałem na posiedzenia Prezydium K-P WRDS

POSIEDZENIA PREZYDIUM K-P WKDS			
LICZBA POSIEDZEŃ - 2			
Lp	Data	Tematyka	Ustalenia/ Przyjęte stanowiska, opinie
1.	24.01.2025	1. Sytuacja w Wojskowych Zakładach Lotniczych Nr 2 S.A. w Bydgoszczy. 2. Ustalenie projektu programu działania K-P WRDS na 2025 r. 3. Sprawy organizacyjne.	<p>Członkowie Związków Zawodowych funkcjonujących w Wojskowych Zakładach Lotniczych Nr 2 S.A. (WZL) w Bydgoszczy przedstawili trudną sytuację kadrową pracowników WZL2 oraz poinformowali członków Prezydium Rady o braku zamówień. Ich zdaniem masowe zwolnienia, zarówno przez firmę jak i samych pracowników, nawet przy zdobyciu zamówień w późniejszym terminie nie pozwolą na ich realizację ze względu na brak specjalistów.</p> <p>Pan Krzysztof Matela zobowiązał się przygotować stanowisko w przedmiotowym zakresie, które zostanie poddane pod głosowanie Prezydium K-P WRDS.</p> <p>Zgodnie z § 9 regulaminu Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego, projekt programu działania WRDS jest ustalany przez Prezydium i zatwierdzany na posiedzeniu plenarnym przez K-P WRDS w drodze uchwały w terminie do dnia 20 lutego każdego roku.</p> <p>Podstawą opracowania projektu programu działania K-P WRDS są propozycje zagadnień przedstawione przez każdą z organizacji wchodzących w skład Rady oraz stronę rządową i samorządową.</p> <p>Ustalono, że Biuro Obsługi WRDS w oparciu o ustalenia Prezydium przygotowuje projekt powyższej uchwały, który zostanie poddany pod głosowanie na najbliższym posiedzeniu plenarnym K-P WRDS.</p>

2.	22.05.2025	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aktualna sytuacja Qemetica Soda Polska S.A. w Janikowie.</li> <li>2. Aktualna sytuacja Mondi Świecie Sp. z o.o.</li> <li>3. Terminal Intermodalny w Bydgoszczy.</li> <li>4. Cargo - Port Lotniczy Bydgoszcz S.A.</li> <li>5. Sytuacja drukarni POZKAL.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pan Tomasz Molenda, Prezes Zarządu Qemetica Soda Polska S.A. poinformował, że działania firmy zostają powoli wygaszane, z uwagi na regulacje prawne obecnie obowiązujące, które pozwalają na napływ sody niewiadomego pochodzenia z poza Unii Europejskiej, tworzonej na bazie bardzo tanich surowców. Pan Prezes poinformował, że dla zwalnianych pracowników, został stworzony bardzo szeroki program wsparcia, zarówno finansowego jak i wspierający pracowników w ramach zabezpieczenia zdrowotnego oraz umożliwiający przekwalifikowanie pracowników do wykonywania innej pracy, co nie powinno spowodować dużego przyrostu bezrobotnych. Pan Prezes podkreślił, że zależy mu na tym, ażeby Inowrocław, miasto na soli, było nadal ważnym punktem gospodarczym.</li> <li>2. Pan Marek Szymczak, Dyrektor ds. zakupów PLWD Sp. z o.o., który na co dzień współpracuje z Mondi Świecie Sp. z o.o., przedstawił sytuację produkcji papieru, która jego zdaniem po wyjściu z kryzysu pocovidowego wygląda bardzo dobrze. Jednakże mając na uwadze duży potencjał produkcyjny firmy, zaopatrzenie w drewno i inne surowcowe do produkcji papieru staje się głównym problemem firmy Mondi Świecie Sp. z o.o. W wyniku zmian klimatycznych i ekologicznych ww. sytuacja jest jeszcze trudniejsza.</li> <li>3. Pan Michał Sztybel, Wojewoda Kujawsko-Pomorski, podkreślił, że kwestia Terminala Intermodalnego jest bardzo istotna dla naszego województwa. Doprowadzenie do sytuacji, że właścicielem gruntów pod terminal będzie jedna firma oraz uzyskanie pozytywnej decyzji środowiskowej są kluczowe dla ww. inwestycji.</li> <li>4. Pan Karol Gil, Dyrektor Operacyjny Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. Cargo, poinformował, że w obecnej sytuacji nie ma takiego przewoźnika, który chciałby obsługiwać cargo w Bydgoszczy na dużą skalę, z uwagi na zbyt niskie zainteresowanie firm przewozowych.</li> <li>5. Pan Artur Chęsy, Prezes firmy POZKAL, poinformował obecnych o pożarze, który w maju tego roku miał miejsce na terenie drukarni. Sytuacja ta zmusiła firmę do czasowego wstrzymania prac. Pan Prezes szuka rozwiązań pozwalających na wznowienie pracy drukarni i utrzymanie miejsc pracy.</li> </ol>
----	------------	---	--

**IX. Najważniejsze ustalenia z podziałem na posiedzenia poszczególnych zespołów działających przy K-P WRDS**

<b>ZESPÓŁ DS. POLITYKI GOSPODARCZEJ, RYNKU PRACY            I STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA</b> Przewodniczący Zespołu Roman Rogalski - strona pracodawców Nadwiślański Związek Pracodawców Lewiatan <b>LICZBA POSIEDZEŃ - 1</b>			
Lp.	Data	Tematyka	Ustalenia/Przyjęte stanowiska, opinie
1	28.11.2025	Strategiczna inwestycja drogowa na terenie Województwa Kujawsko-Pomorskiego - Via Pomerania.	W posiedzeniu oprócz członków Zespołu wzięli udział: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Magdalena Łoško, Poseł na Sejm RP,</li> <li>2. Włodzisław Giziński, Poseł na Sejm RP,</li> <li>3. Sebastian Borowiak, Dyrektor Oddziału-Bydgoszcz Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad,</li> <li>4. Arkadiusz Fajok, Prezydent Inowrocławia,</li> <li>5. Andrzej Skrobacki, Członek Zarządu Powiatu Inowrocławskiego,</li> <li>6. Maciej Wojtysiak, Dyrektor Zarządu Dróg Powiatowych w Inowrocławiu,</li> <li>7. Grzegorz Piątek, Wójt Gminy Inowrocław,</li> <li>8. Wiesław Juchacz, Rektor Wydziału Nauk Stosowanych Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości im. Księcia Kazimierza Kujawskiego w Inowrocławiu,</li> </ol>

			<p>9. Jerzy Gawęda, Przewodniczący "KZ NSZZ „Solidarność” przy I Ko S Solino S.A.,</p> <p>10. Stanisław Barański, Wiceprezes Zarządu Nadwiślańskiego Związku Pracodawców Lewiatan,</p> <p>11. Tomasz Molenda, Prezes Zarządu Qemetica Soda Polska S.A.,</p> <p>12. Łukasz Maciejak, Doradca II Wicewojewody Kujawsko-Pomorskiego.</p> <p>Pan Sebastian Borowiak, przedstawił prezentację nt. stanu realizacji dróg w naszym województwie ze szczególnym uwzględnieniem dróg Powiatu Inowrocławskiego.</p> <p>Pan Włodzisław Giziński, zachęcał do zapoznania się z ekspertyzą dotyczącą Docelowego układu sieci dróg krajowych w korytarzu Via Pomerania, przygotowanego na potrzeby Parlamentarnego Zespołu ds. budowy drogi ekspresowej VIA POMERANIA (Ustka, Słupsk, Chojnice, Tuchola/Sępólno Krajeńskie, Bydgoszcz, Inowrocław, Konin, Kalisz).</p>
--	--	--	--

**ZESPÓŁ DS. POLITYKI SPOŁECZNEJ I DIALOGU SPOŁECZNEGO**

Przewodniczący Zespołu

Mariusz Kolasiński - strona pracowników/ NSZZ "Solidarność" region Bydgoski

LICZBA POSIEDZEŃ - 2

Lp.	Data	Tematyka	Ustalenia/ Przyjęte stanowiska, opinie
1	25.02.2025	Przegląd ustawy o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego.	Ustalono, że Przewodniczący Zespołu w porozumieniu z Przewodniczącym K-P WRDS przygotowują stanowisko w sprawie propozycji zmian do ustawy o Radzie dialogu i innych instytucjach dialogu społecznego. Po zaakceptowaniu stanowiska przez Zespół zostanie ono przekazane członkom K-P WRDS.
2	05.11.2025	Konieczność podjęcia działań zmierzających do zwiększenia podwyżek wynagrodzeń w roku 2026 w Kujawsko-Pomorskim Urzędzie Wojewódzkim.	<p>W posiedzeniu wzięli udział członkowie Zespołu oraz przedstawiciele Związków Zawodowych funkcjonujących w Kujawsko-Pomorskim Urzędzie Wojewódzkim w Bydgoszczy.</p> <p>Pan Wiesław Kamiński, Przewodniczący Międzybranżowej Organizacji Związkowej Pracowników KPUW w Bydgoszczy, Członek K-P WRDS przedstawił prezentację - Sytuacja dotycząca niskich wynagrodzeń pracowników Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego.</p> <p>Ustalono, że stanowisko Zespołu w przedmiotowym zakresie z uwagi na brak quorum, zostanie poddane pod głosowanie w trybie korespondencyjnym. Przyjęte stanowisko zostało przekazane K-P WRDS w celu dalszego procedowania.</p> <p>Stanowisko Nr 3/2025 strony pracowników, strony pracodawców i strony samorządowej Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego z dnia 25 listopada 2025 r. w sprawie poparcia wniosku Zakładowych Organizacji Związkowych działających w Kujawsko-Pomorskim Urzędzie Wojewódzkim w Bydgoszczy o uruchomienie z rezerwy budżetowej dodatkowych środków na wynagrodzenia dla pracowników Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Bydgoszczy, zostało przekazane do:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kancelarii Prezesa Rady Ministrów,</li> <li>2. Rady Dialogu Społecznego,</li> <li>3. Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji,</li> <li>4. Ministerstwa Finansów i Gospodarki.</li> </ol>

**ZESPÓŁ DS. EDUKACJI, KULTURY I DZIEDZICTWA NARODOWEGO**

Przewodnicząca Zespołu

Mirosława Kaczyńska - strona pracowników

Ogólnopolskie Porozumienie Związków Zawodowych

LICZBA POSIEDZEŃ - 0

Lp.	Data	Tematyka	Ustalenia/ Przyjęte stanowiska, opinie

**ZESPÓŁ DS. OCHRONY ZDROWIA**  
 Przewodnicząca Zespołu  
 Ewa Jędzura - strona pracowników/Forum Związków Zawodowych  
**LICZBA POSIEDZEN - 1**

Lp.	Data	Tematyka	Ustalenia/ Przyjęte stanowiska, opinie
1	04.12.2025	1. Stopień zabezpieczenia finansowania służby zdrowia w 2025 roku w Województwie Kujawsko-Pomorskim. 2. Analizy kadrowe pielęgniarek ze szczególnym uwzględnieniem Województwa Kujawsko-Pomorskiego.	1. Informacje dotyczące zabezpieczenia finansowania służby zdrowia przedstawiły Panie: - dr Dorota Doktor, Dyrektor Wydziału Zdrowia Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Bydgoszczy, - Wioleta Siuda, p.o. Zastępcy Dyrektora ds. Ekonomiczno-Finansowych Kujawsko-Pomorskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia w Bydgoszczy, - Agnieszka Lisek-Charkiewicz, Dyrektor Departament Zdrowia Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. 2. Pan Patryk Korpala zaprezentował analizę stanu zatrudnienia pielęgniarek w naszym województwie.

Biuro Obsługi WRDS,  
 Departament Organizacyjny,  
 Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu  
 Sporządziła: Beata Wiśniewska  
 Zaakceptowała: Małgorzata Kasprzak  
 Zatwierdził: Jerzy Grochowski  
 Toruń, dnia 17.03.2026 r.