



**GRUDZIĄDZ**  
miasto otwarte

# Forum Samorządowe

**Toruń**

**23 września 2024**



# Ministerstwo Zdrowia

## ZMIANA SYSTEMOWA

**Koncepcja i założenia na lata 2024-2026 zaprezentowana podczas spotkania z Minister Zdrowia**

Planowana jest Zmiana Systemowa składająca się z następujących procesów:

- DEREGULACJA
- TRANSFORMACJA
- ODWRÓCONA PIRAMIDA ŚWIADCZEŃ



# Proces transformacji

## CEL

dostosowanie szpitali do potrzeb pacjentów, strumieni finansowania, krajowych i lokalnych uwarunkowań oraz stworzenie optymalnego systemu zabezpieczenia szpitalnego

## OBSZAR DZIAŁANIA

- głównie lecznictwo szpitalne
- częściowo opieka długoterminowa i ambulatoryjna opieka specjalistyczna

## OKRES WEJŚCIA DO PROCESU

- od 2024 roku do 2026 roku

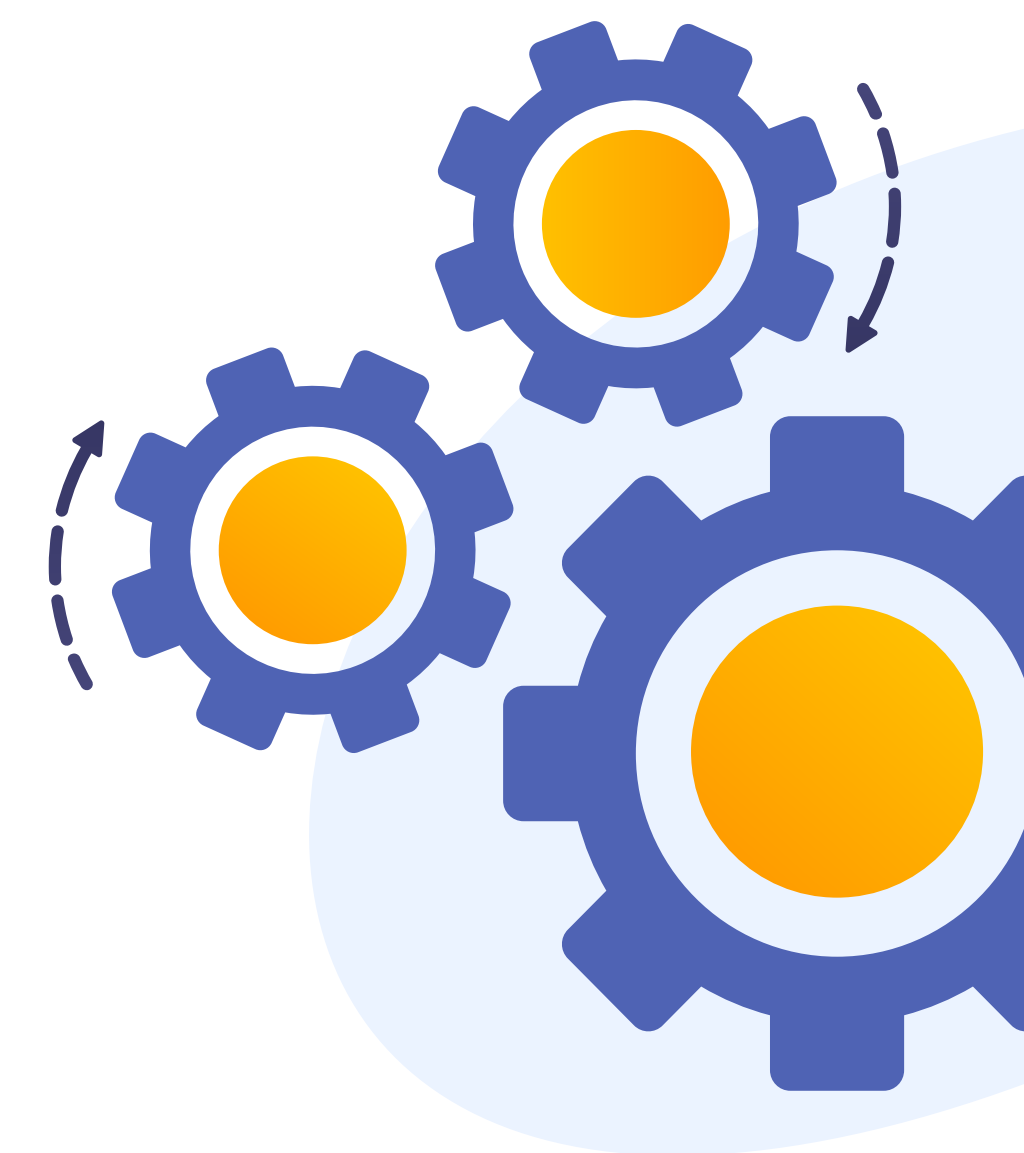


# Proces transformacji

## NARZĘDZIA TRANSFORMACJI

Rozwiązania istniejące:

- restrukturyzacja wewnętrzna
- połączenie SPZOZ
- połączenie spółek
- przeprofilowanie - przekształcenie części lub całości podmiotu leczniczego w:
  - opiekę długoterminową
  - przeprofilowanie hospitalizacji na hospitalizację planową lub jednodniową



# Proces transformacji

## NARZĘDZIA TRANSFORMACJI

### Rozwiązania nowe:

Zespół Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej (ZPZOZ)

Nowy typ podmiotu, który:

- wchodzi w prawa i obowiązki łączonych SPZOZ na zasadzie sukcesji generalnej,
- może być tworzony wyłącznie przez obecnie wskazane podmioty tworzące dla dzisiejszych SPZOZ,
- będzie regulowany na zasadach SPZOZ,
- może być utworzony lub powstać w wyniku połączenia kilku SPZOZ z różnymi organami tworzącymi i adekwatną strukturą udziałową.

# Proces transformacji

## ZWIĄZEK JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO

- Jednostki Samorządu Terytorialnego, które mogą utworzyć związki międzygminne, związki powiatowe oraz związki powiatowo-gminne w celu wspólnego wykonywania zadań publicznych.
- Zadaniem publicznym byłoby prowadzenie podmiotu leczniczego.
- Związki takie mają osobowość prawną, a przekazane im zadania wykonują w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność.



# Proces transformacji

## INSTRUMENTY WSPARCIA TRANSFORMACJI

Instrumentami wsparcia Procesu Transformacji będą dostępne strumienie finansowe, tzn. środki z:

- KPO,
- Funduszu Medycznego,
- Unii Europejskiej,
- NFZ,
- BGK.



# Proces transformacji

## MECHANIZM WSPARCIA TRANSFORMACJI

Po przejściu pełnej ścieżki Programu Naprawczego podmioty będą mogły skorzystać z:

- doraźnego pakietu wsparcia,
- długoterminowego pakietu wsparcia.





# Proces transformacji

## DORAŻNY PAKIET WSPARCIA

- zamiana zobowiązań wymagalnych (określonych na dzień 31.05.2024 r.) w kredyt długoterminowy udzielony przez BGK,
- zawarcie porozumienia z ZUS o rozłożeniu na raty składek za okres 1. roku Transformacji,
- utrzymanie ryczału PSZ w pierwszym i drugim roku transformacji.

Wyznaczenie poziomu ryczału na kolejny rok transformacji na podstawie średniego poziomu wykonania ryczału w dwóch latach transformacji.

# Proces transformacji

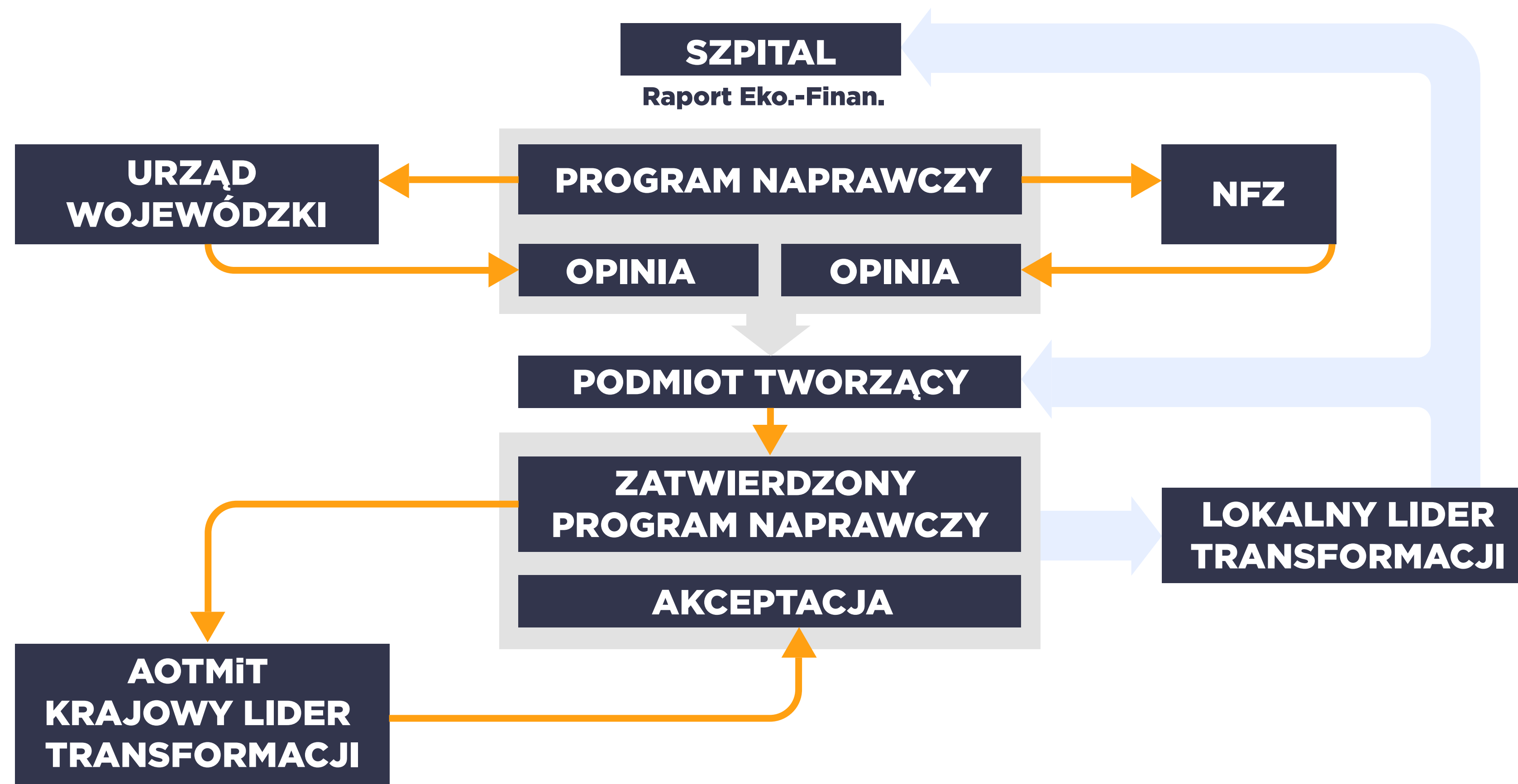
## PAKIET WSPARCIA DŁUGOTERMINOWY

- mechanizm warunkowego oddłużenia szpitali,
- dług zostaje zamieniony na kredyt dziesięcioletni w BGK poręczony przez podmiot tworzący,
- jest on umarzalny w wysokości 1/10 co roku przez 10 lat pod warunkiem, że szpital realizuje program naprawczy i się bilansuje (ten proces będzie przez cały okres nadzorowany i oceniany przez AOTMiT),
- w sytuacji utraty bilansowania i braku możliwości spłaty przez SPZOZ, kredyt przestanie być umarżany i staje się on kredytem organu założycielskiego.



# Proces transformacji

## PRZYGOTOWANIE PROGRAMU NAPRAWCZEGO



# Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu

- Największy szpital powiatowy w Polsce;
- III stopień w podstawowym poziomie zabezpieczenia zdrowotnego (PSZ);
- **28 tys. m<sup>2</sup>** powierzchni zabudowy; **96 tys. m<sup>2</sup>** powierzchni użytkowej;
- **40 oddziałów specjalistycznych; 791 łóżek;**
- **60 poradni specjalistycznych;**
- **6 bloków operacyjnych** (13 sal operacyjnych, w tym 2 hybrydowe);
- W okresie pandemii jedyny w województwie jednoimienny szpital zakaźny, w szczytowym momencie epidemii, podczas jesiennej fali koronawirusa w 2020 r., Szpital utrzymywał **774 łóżek covidowych**, w tym **70 łóżek respiratorowych;**
- W 2023 r. w Szpitalu przyjęto **41.581 pacjentów**, przeprowadzono **11.403 operacji**, przyjęto **51.342 pacjentów w SOR**, natomiast w poradniach wykonanych zostało **225.113 wizyt.**



# Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu

- W 2023 r. w grudziądzkim Szpitalu urodziło się **787 dzieci**.
- W 2023 r. przeprowadzono następujące innowacyjne zabiegi:
  - kardiochirurdzy wykonali pierwszy endowaskularny zabieg zabezpieczający ostre rozwarstwienie łuku aorty. Jest to niezwykle trudny i rzadki zabieg operacyjny, a lekarze z grudziądzkiego Szpitala wykonali go jako czwarty ośrodek w Polsce,
  - w Pracowni Hemodynamicznej wykonano skomplikowany zabieg angioplastyki pnia lewej tętnicy wieńcowej u pacjenta z zawałem serca,
  - kardiochirurdzy metodą TAVI zoperowali serce przez tętnicę szyjną,
  - na Oddziale Urologii odbyła się pierwsza operacja radykalnej prostatectomii przy asyście robota VERSIUS. W sumie 2023 r. wykonano zabiegi operacyjne u **86 pacjentów**;
  - w Oddziale Neurologii i Neuroimmunologii Klinicznej Szpitala włączono chorą do programu leczenia pacjentów ze spektrum zapalenia nerwów wzrokowych i rdzenia (NMOSD) jako pierwszą osobę dorosłą w Polsce,
  - w Pracowni Hemodynamicznej Szpitala po raz pierwszy wykonano zabieg zamknięcia pękniętego tętniaka aorty, zatoki Valsalvy, z przebiciem do jamy prawego przedsionka serca;

# Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu

- Oddział Urazowo-Ortopedyczny jest liderem w kraju w zabiegach szycia więzadła krzyżowego przedniego metodą dynamiczną Ligamys szwajcarskiej firmy Mathys. Od czasu wprowadzenia tej metody już ponad **40 pacjentów** wróciło do zdrowia po urazach kolana, których doznali najczęściej podczas jazdy na nartach. Ponadto w Oddziale w 2023 r. wykonano **562 zabiegi** implantacji endoprotez biodra i kolana;
- w Oddziale Okulistycznym wykonany został pierwszy zabieg operacyjny usunięcia gałki ocznej z wszczepieniem implantu wewnątrzocodołowego;
- Oddział Neurochirurgiczny przeprowadził w 2023 r. pierwszą operację mózgu z wybudzeniem w naszym regionie;
- Zespół Oddziału Położnictwa, Chorób Kobiecych i Ginekologii Onkologicznej wykonał pierwsze zabiegi usunięcia endometriozy jajnika za pomocą lasera diodowego Biolitec.
- W czerwcu 2024 r. kadra Oddziału Chirurgii, Traumatologii i Urologii Dziecięcej przeprowadziła u małego pacjenta zabieg torakoplastyki klatki piersiowej lejkowatej z użyciem krioanalgezji, czyli „zamrażania” nerwów międzyżebrowych.
- W lipcu 2024 r. Zespół Oddziału Położnictwa Chorób Kobiecych i Ginekologii Onkologicznej z sukcesem przeprowadził operację olbrzymiego guza przydatków. Guz mierzył aż 40 cm, ważył natomiast 14,46 kg.

# Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu

## Sytuacja ekonomiczno-finansowa

- Przychody ze sprzedaży w 2023 r. wyniosły **511 mln zł**;
- W 2023 r. wypracował dodatni wynik ze sprzedaży na poziomie **25,2 mln zł** oraz dodatni wynik z działalności operacyjnej na poziomie **31,5 mln zł**.
- Wynik netto (z uwagi na wysoki poziom kosztów finansowych) to strata w kwocie - **12,4 mln zł**, natomiast po uwzględnieniu amortyzacji **8,5 mln zł**.
- Największym problemem Szpitala pozostaje jego historyczny dług, który poprzez generowane koszty finansowe negatywnie wpływa na wynik finansowy i płynność Szpitala. W 2023 r. Szpital przeznaczył na spłatę zobowiązań z tytułu pożyczek kwotę **74,9 mln zł** (raty kapitałowe **31,4 mln zł**, odsetki ponad **43,5 mln zł**).



# Wojewódzki Plan Transformacji Województwa Kujawsko-Pomorskiego

**Na lata 2022-2026 – aktualizacja**

- Jest to dokument o charakterze wdrożeniowym, uzupełniającym dokumenty strategiczne w ochronie zdrowia, przedstawiające długofalową wizję rozwoju systemu ochrony zdrowia.
- Dokument wskazuje główne obszary działań tj. czynniki ryzyka i profilaktyka, POZ, AOS, leczenie szpitalne, opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień, rehabilitacja medyczna, opieka długoterminowa, opieka paliatywna i hospicyjna, Państwowe Ratownictwo Medyczne.





# Wojewódzki Plan Transformacji Województwa Kujawsko-Pomorskiego

**Na lata 2022-2026 - aktualizacja**

Główne działania w obszarze leczenia szpitalnego to:

- Uruchomienie na terenie województwa co najmniej 200 łóżek geriatrycznych;
- Poprawa warunków udzielania świadczeń poprzez budowę, przebudowę, modernizację oddziałów szpitalnych oraz komórek organizacyjnych z nimi współpracujących;
- Zwiększenie liczby świadczeń medycznych z zastosowaniem systemów robotowych w szpitalach ogólnopolskich oraz II i III poziomu PSZ;
- Zwiększenie liczby udzielanych świadczeń zdrowotnych w wielu obszarach medycznych (choroby wewnętrzne, kardiologia, onkologia, hematologia, gastroenterologia, chirurgia naczyniowa, chirurgia urazowo-ortopedyczna, ;
- Uruchomienie 50 łóżek intensywnej opieki medycznej;
- Uruchomienie dodatkowego oddziału wyspecjalizowanego w leczeniu chorób zakaźnych, w tym leczenia HIV i AIDS.



**GRUDZIĄDZ**

---

miasto otwarte